

**Società: AUTOMOBILE CLUB NAPOLI GLOBAL SERVICE S.r.l.**  
**soggetta a controllo analogo dal Socio unico Automobile Club Napoli**  
Sede legale: Piazzale Tecchio 49/d – Napoli  
Capitale sociale: € 90.000,00 int. vers.  
Iscritta al Registro delle Imprese presso la CCIAA di Napoli al N° 681466  
P. Iva 07932050631

**VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL’AUTOMOBILE CLUB  
NAPOLI GLOBAL SERVICE S.R.L. DEL 08/10/2025**

\*\*\*\*\*

L’anno 2025, il giorno 08 del mese di Ottobre, alle ore 10,00 in Napoli – Piazzale Tecchio 49/d, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell’AUTOMOBILE CLUB NAPOLI GLOBAL SERVICE S.r.l. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Relazione sul monitoraggio societario al 30 giugno 2025;
- 2) Budget annuale 2026: esame ed approvazione;
- 3) Varie ed eventuali.

Sono presenti personalmente i Signori:

- Dott. Antonio Coppola – Presidente
- Avv. Paolo Stravino – Consigliere

nonché il segretario della riunione Sig. Enzo Varriale.

E’ collegato in audio-video conferenza il Vicepresidente Dott. Giovandomenico Lepore.

È presente, altresì, il Revisore unico della Società nella persona del Dott. Ernesto Pollice.

La riunione, per i non presenti, si svolge in audio-video conferenza, con domiciliazione presso la sede della Società ove sono presenti il Presidente ed il Segretario, ai sensi dell’art. 3, comma 14-sexies del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202, convertito con modificazioni, con legge 21 febbraio 2025, n. 15 (c.d. Decreto Milleproroghe 2025) che ha differito al 31 dicembre 2025 il termine di cui all’art. 106, comma 7, del D.L. n. 18/2025.

Presiede la riunione il Dott. Antonio Coppola, Presidente dell'Automobile Club Napoli Global Service S.r.l..

Il Presidente, preso atto dell'identità personale del Vicepresidente collegato in audio-video conferenza, verificato il corretto funzionamento del collegamento stesso e constatata, pertanto, la presenza dell'intero organo amministrativo nonché del revisore unico, dichiara aperta la seduta.

In via preliminare, il Dott. Coppola ricorda che, in virtù delle decisioni assunte dal Consiglio Direttivo del Socio unico Automobile Club Napoli in data 28 maggio 2020, a decorrere dal 2021, l'ACN Global Service S.r.l., soggetta ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Ente socio, è l'unica società a rendere a quest'ultimo servizi strumentali, operando in regime di "in house providing". La stessa, infatti, appositamente costituita per fornire tutte le attività ed il necessario supporto all'Automobile Club Napoli per la realizzazione dei propri fini istituzionali, opera quale *società di scopo*, in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dal Socio e dall'ACI, nel rispetto delle regole di *governance*, uniformando la propria organizzazione a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e perseguendo le finalità istituzionali proprie dell'Ente. Al riguardo, il 9 maggio 2022, con determina protocollo n. 35059, l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha iscritto l'Automobile Club Napoli nell'elenco delle Amministrazioni che operano mediante affidamenti in house autorizzando, di fatto ed in diritto, il regime dell'"in-house providing della Società nei confronti dell'Ente Socio.

Nel primo semestre del corrente anno, prosegue il Presidente, l'ACN Global Service ha continuato, quindi, ad operare in house providing, sulla base della Convenzione sottoscritta il 26 ottobre 2023 con la controllante A.C. Napoli per il triennio 2024 / 2026, con la quale, in coerenza con gli obiettivi strategici e funzionali dell'Ente, viene assicurata la continuità e la qualità di tutte le attività fino ad ora rese e da rendere che, sul piano tecnico e per le caratteristiche peculiari degli ambiti operativi cui si riferiscono, richiedono una forte specializzazione ed una profonda conoscenza del settore di riferimento e che continuano ad essere connotati da una forte peculiarità, tali da rendere gli stessi infungibili. La Società,

infatti, è in possesso, tra l'altro, dell'autorizzazione ricevuta dalla Città Metropolitana di Napoli - giusta determinazione dirigenziale n. 4225 del 27/07/2017 - per l'espletamento delle attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto di cui alla legge n. 264/91 ed è iscritta al Registro degli operatori di comunicazione (ROC) - al numero 36328 - in quanto edita la testata giornalistica "MONDOAUTO" di proprietà dell'Ente Socio.

Il mantenimento in capo all'ACN Global Service delle attività affidate, garantisce il riutilizzo, la valorizzazione e la riservatezza del patrimonio specifico di conoscenze e competenze maturate, anche su obiettivi e disposizioni della sede centrale ACI. Agisce, inoltre, quale organo strumentale dell'Automobile Club Napoli, secondo il profilo dell'autoproduzione delle attività. La realtà societaria possiede caratteristiche tecniche e funzionali particolari, che non sono reperibili sul mercato in regime di concorrenza fuoriuscendo, quindi, dal principio della competitività.

L'affidamento alla Società è conforme, pertanto, ai principi e criteri della congruità e del maggior vantaggio economico nel quadro degli obiettivi normativamente previsti dell'economicità, qualità e impiego ottimale delle risorse, anche alla luce dell'esistenza del c.d. "vincolo di prevalenza" in quanto tutta l'attività è effettuata esclusivamente a favore dell'A.C. Napoli.

La maggior parte della spesa societaria è relativa al personale dipendente (nr. 13 unità) e l'Automobile Club Napoli, privo di proprio organico, nell'esercizio delle proprie prerogative provvede, tra l'altro, alla valutazione della congruità ed economicità dei corrispettivi previsti per l'erogazione dei servizi.

Il Presidente illustra i due punti all'ordine del giorno. In relazione al primo capo, il Presidente ricorda al Consiglio che, a norma del Regolamento di Governance delle proprie Società partecipate, incluse quelle cosiddette "in house", adottato dal Consiglio Direttivo dell'Ente Socio in data 29 ottobre 2019, all'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio 2024 la Società ha provveduto a redigere la Relazione sul governo societario riferita a tale annualità contenente, tra l'altro, uno specifico Programma di valutazione del rischio aziendale per l'annualità successiva, le cui attività di monitoraggio e di verifica devono essere effettuate ogni semestre.

Tale attività, rappresenta per l'Automobile Club Napoli uno strumento atto a monitorare lo stato di salute della Società - con riferimento al principio della continuità aziendale - ed anticipare l'emersione del rischio di crisi, attraverso l'individuazione di strumenti in grado di intercettare i segnali premonitori di squilibrio economico-finanziario.

Sulla base delle suddette considerazioni, con il supporto dello Studio del Dott. Achille Coppola, è stata elaborata la Relazione sul Monitoraggio e Verifica del Rischio di Crisi Aziendale al 30 giugno 2025, allegata al presente verbale formandone parte integrante (*all. 1*).

Nella redazione del suddetto documento, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento al primo semestre del 2025, hanno evidenziato che la Società continua a presentare una buona solvibilità e solidità patrimoniale ed hanno indotto a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo all'ACN Global Service sia ancora una volta da escludere, eccezion fatta per fenomeni di carattere impreveduto, eccezionale e non programmabile quali quelli, ad esempio, relativi al conflitto russo-ucraino ancora in corso, a quello medio-orientale ed alle conseguenze inflazionistiche che ne derivano.

**Con riferimento al secondo capo** posto all'ordine del giorno il Dott. Coppola informa il Consiglio che, ai sensi dell'art. 6.2 del già richiamato *Regolamento di Governance delle società partecipate dall'Automobile Club Napoli* la Società, tenuto conto delle risorse disponibili, dello scenario di riferimento e del contesto di mercato, deve redigere il budget annuale, in coerenza con gli obiettivi strategici societari e con le finalità istituzionali e di pianificazione del proprio Socio unico. Ciò anche al fine di misurare, con continuità, i risultati conseguiti ed, eventualmente, di identificare e attuare tempestivi interventi correttivi.

Detto budget, sottoposto oggi all'esame e all'approvazione dell'organo amministrativo della Società, vincola l'azione societaria agli obiettivi industriali, operativi ed economico-finanziari. Lo stesso costituisce lo strumento attraverso il quale viene fissato

l'ammontare massimo e l'articolazione degli investimenti dell'esercizio e, una volta adottato, dovrà poi essere inviato al Presidente dell'Automobile Club che ne informa il Consiglio Direttivo dell'Ente Socio.

Il budget 2026, continua il Dott. Coppola, è relativo al XXV esercizio sociale ed evidenzia un utile prima delle imposte di 44.043 euro, dopo aver effettuato ammortamenti per 137 euro. La redazione del relativo documento, effettuata dallo Studio del Dott. Achille Coppola, in analogia al budget dell'esercizio in corso, si basa su assunti di carattere oggettivo e su valutazioni del trend storico della società.

Successivamente, il Segretario illustra lo schema di budget riportante il dettaglio della previsione dei ricavi e dei costi per l'annualità 2026, contenente anche il raffronto con il budget assestato 2025 e con le risultanze economiche degli esercizi dal 2020 al 2024. Il tutto, allegato al presente verbale formandone parte integrante, viene sottoposto oggi all'approvazione del Consiglio di Amministrazione (*all. 2*).

Nello specifico, per quanto attiene la parte dei ricavi, si è tenuto conto della Convenzione per il triennio 2024–2026 che la Società, in continuità con la Convenzione del precedente triennio 2021-2023, ha sottoscritto con il proprio Socio unico, mediante la quale sono state nuovamente affidate tutte le attività strumentali proprie dell'Automobile Club Napoli, per un corrispettivo complessivo annuo previsto di euro 855.000. La voce ricomprende, inoltre, la stima dei ricavi di competenza per la raccolta pubblicitaria relativa al periodico “Mondoauto”, edito dal 2021, nonché il rimborso delle spese sostenute per la spedizione postale del citato periodico.

Per quanto concerne, poi, la determinazione dei costi, essendo la Società strumentale della propria controllante, la principale voce è quella relativa al costo del lavoro, che tiene conto del CCNL del settore Commercio Aziende del Terziario applicato al personale dipendente. Relativamente ai costi gestionali, si è fatto riferimento ai contratti in essere con i fornitori ed a quelli con i consulenti contabili-fiscali e del lavoro, all'incarico del revisore contabile ed a quelli relativi ai servizi per la redazione del periodico “Mondoauto”. Gli

assunti residuali, relativi essenzialmente ai costi non strettamente funzionali all'attività, si sono basati sulla valutazione del trend storico.

Riprende la parola il Dott. Coppola il quale, in relazione a quanto esposto, ritiene doveroso evidenziare e ricordare che la Società, nonostante un costante rialzo generalizzato di tutti i costi ed, in particolare, di quelli legati alle materie prime ed all'energia, solo grazie ad una attenta e continua azione di monitoraggio di tutte le spese di esercizio, riesce a mantenere invariato il corrispettivo della Convenzione con il proprio Socio unico ed a presentare anche per il 2026 un budget coerente con gli obiettivi strategici dello stesso, garantendo all'Automobile Club Napoli la continuità e la qualità di tutte le attività rese e da rendere. Evidenzia, inoltre, che le suddette previsioni sono perfettamente coerenti con gli obiettivi che la Società si è prefissata di raggiungere. Essendo, poi, l'ACN Global Service un società *in house*, l'approvazione del budget svolge funzione autorizzativa alla spesa, nel senso che l'amministrazione non potrà sostenere costi eccedenti il budget assegnato se non preventivamente autorizzata dal Consiglio di Amministrazione.

Il **Consiglio di Amministrazione**, nel prendere atto di quanto relazionato dal Presidente al primo ed al secondo capo all'o.d.g., ringrazia. Il Consiglio stesso **approva**, ad esclusione del Dott. Coppola che si allontana dalla seduta, la Relazione sul Monitoraggio e Verifica del Rischio di Crisi Aziendale della Società al 30 giugno 2025, il budget per l'esercizio 2026, ed invita il Presidente a trasmettere entrambi i documenti al Socio unico Automobile Club Napoli.

Non essendoci altri argomenti da discutere, alle ore 11:00 il Presidente, che riprende parte alla riunione, dichiara chiusa la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Segretario  
f.to Enzo Varriale

Il Presidente  
f.to Antonio Coppola

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



## RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 30 GIUGNO 2025

In adempimento al Programma di valutazione del rischio si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 30 giugno 2025, sono di seguito evidenziate.

### 1. ASSETTI PROPRIETARI

L'assetto proprietario della Società al 30/06/2025 è invariato rispetto a quello al 31 dicembre 2024 ed è il seguente:

Socio	Automobile Club Napoli
Capitale Sociale	Euro 90.000,00 i.v.
Percentuale di partecipazione	100,00%

Ai sensi dell'art. 7 dello statuto societario le quote sociali non possono essere cedute a soci privati e non possono essere volontariamente sottoposte ad usufrutto, cedute in pegno od in garanzia, salvo espressa delibera di autorizzazione assunta all'unanimità dall'assemblea dei soci; l'assoggettamento a vincoli di sorta, ove attuati in violazione alle previsioni del presente Statuto, non ha efficacia nei confronti della società.

### 2. ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO - REVISIONE

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione di tre membri rinnovato con delibera dell'Assemblea dei Soci del 14/04/2025, con decorrenza dal 15/04/2025 sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2028.

I componenti dell'organo amministrativo sono di seguito riportati:

- Presidente del Consiglio d'Amministrazione e rappresentante della Società: Dott. Antonio Coppola.

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



A seguito dell'autorizzazione ricevuta dall'assemblea dei soci in data 18/12/2020 l'organo amministrativo ha conferito in pari data al Presidente il potere di deleghe per la gestione della Società ex art. 18 dello Statuto. Il Presidente, a tal'uopo con atto del 04/02/2021 ha conferito all'avv. Mario Formicola, dipendente della società, la delega per il compimento di tutti gli atti relativi all'ordinaria amministrazione.

- Vice Presidente del Consiglio d'amministrazione: Dott. Giovandomenico Lepore.
- Consigliere: Avv. Paolo Stravino.

La Società non ha un Direttore Generale.

L'organo di controllo è costituito da un revisore unico, nella persona del Dott. Ernesto Pollice e rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026.

### 3. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati dal Programma, seppur formalmente non deliberato, elaborato ai sensi dell'art.5.4 del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'Automobile Club Napoli e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

#### 3.1 - ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dalle situazioni contabili infrannuali, dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione degli indici;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- indicazione delle condizioni di equilibrio
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



## 3.1.1 - Esame degli indici significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e tre precedenti).

ANALISI PER INDICI	30/06/2025	2024	2023	2022	media quadriennale	condizioni
						di equilibrio
<b>STATO PATRIMONIALE</b>						
<b>MARGINI</b>						
Margine di Tesoreria	717.216	716.240	678.579	641.119	688.289	Il Margine di Tesoreria
						è un indicatore che esprime l'equilibrio della struttura di liquidità dell'impresa
						Condizione di equilibrio - valori positivi
Margine di Struttura	98.738	97.762	95.415	90.745	95.665	<b>Il Margine di Struttura</b>
						è un indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa, cioè della sua capacità di finanziarsi con il Patrimonio Netto
						Condizione di equilibrio - valori positivi
<b>INDICI</b>						

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



Indice di liquidità	6,15	6,14	5,96	5,46	5,93	l'indicatore evidenzia il grado di liquidità effettiva dell'impresa, cioè la sua capacità di rispettare le scadenze a breve termine
						condizione di equilibrio - valori > 1
Indice di disponibilità	6,15	6,14	5,96	5,46	5,13	l'indicatore esprime la capacità dell'impresa di pagare i debiti a breve attingendo alle sole risorse disponibili nel breve termine. I valori sono identici all'indice di liquidità per assenza delle rimanenze
						condizione di equilibrio - valori > 1
Indipendenza finanziaria	11,55%	11,00%	11,75%	14,00%	12,08%	L'indice mostra il peso del capitale proprio nel complesso delle fonti di finanziamento
						condizioni di equilibrio - Ottimo > 25-30%
						o Buono > 15%-20%
						o Sufficiente > 8-10%
o Critico < 7%						

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



Leverage	7,65	8,73	8,51	8,29	8,30	Indica l'intensità con cui l'azienda ricorre all'indebitamento per finanziare il Capitale investito
						condizione di equilibrio - indicatore da 0 a 1
<b>CONTO ECONOMICO</b>						
<b>MARGINI</b>						
Margine Operativo Lordo (MOL)	27.050	20.935	22.012	15.638	21.409	L'indicatore evidenzia solo il risultato della gestione caratteristica
						Condizione di equilibrio - valore positivo
Risultato Operativo (EBIT)	44.413	40.407	37.445	32.076	38.585	L'indicatore evidenzia la redditività dell'impresa
						quanto maggiore è il valore tanto più l'azienda produce reddito
<b>INDICI</b>						
Return on Equity (ROE)	24%	42%	39%	34%	35%	Il ROE indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



						<p>L'indice è buono se supera almeno di 3 - 5 punti il tasso di inflazione, essendo in ogni caso fortemente influenzato dal settore di riferimento.</p>
Return on Investment (ROI)	5%	5%	5%	4%	5%	<p>Il ROI indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati.</p> <p>Sulla base della situazione attuale si può indicativamente stabilire che il ROI sia:</p> <p>o Ottimo per valori pari/superiori 10% - 12%</p> <p>o Buono per valori compresi tra 8% - 9%</p>
Return on Sales (ROS)	5%	4%	4%	4%	4%	<p>Il ROS misura la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica (reddito operativo).</p> <p>Sulla base della situazione attuale si può indicativamente stabilire che il ROS sia:</p>

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



						o Ottimo per valori pari/superiori 5% - 6%
						o Buono per valori compresi tra 3% - 4%
<b>ALTRI INDICI</b>						
Rapporto tra PFN e EBITDA	10,91	12,46	12,46	13,43	12,315	Il rapporto esprime il numero di anni in cui un'impresa, se usasse esclusivamente il MOL, sarebbe in grado di estinguere i finanziamenti in essere

### 3.1.2 Valutazione dei risultati

La società presenta una buona solidità patrimoniale e solvibilità.

Dal punto di vista reddituale la società presenta nel quadriennio buoni valori sia per il ROI e valori crescenti del Roe. La situazione della liquidità non presenta particolari criticità. Il quoziente di disponibilità è superiore alla unità, che rappresenta la condizione di bilanciamento tra attività a breve e passività a breve.

Per quanto riguarda i dati di analisi prospettica, I valori mostrati non evidenziano segnali di allerta.

### 3.2 ANALISI INDICATORI QUALITATIVI

Con riferimento al monitoraggio dei rischi relativi alle aree strategica, di processo e finanziaria così come individuati nel Programma di valutazione del rischio, si evidenziano, di seguito le azioni poste in essere dalla Società nel periodo oggetto di monitoraggio nonché lo stato di avanzamento delle strategie programmate.

Area strategica:

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



- Gestione del patrimonio: gli investimenti in asset patrimoniali sono inseriti nel budget annuale, che viene sottoposto all'Ente controllante Automobile Club Napoli; nella redazione del budget sarà svolta una analisi di fattibilità degli investimenti, sulla base dei ricavi conseguibili. Gli investimenti unitari superiori a euro 40.000 saranno sottoposti al controllo ex-ante da parte dell'Ente. Nel corso del periodo al 30 giugno 2024 non sono stati effettuati investimenti di rilievo.
- Gestione dei costi: ad ottobre di ciascun anno è presentato il budget economico dell'anno successivo. Nel budget è svolta una analisi di compatibilità delle spese sulla base dei ricavi conseguibili.

## Area di processo:

- Rispetto di normativa: La Società ha affidato a professionalità esterne alcune responsabilità di monitoraggio della normativa. È nominato un consulente fiscale per il rispetto della normativa tributaria e per la redazione dei bilanci; un consulente del lavoro che garantisce l'adempimento delle prescrizioni giuslavoristiche; è nominato un responsabile della sicurezza sul lavoro. Queste figure rispondono al Consiglio di Amministrazione.
- Contrattualistica: l'Ente controllante effettua un controllo ex-ante, contestuale ed ex post sulle attività svolte dalla Società; ciò esclude la possibilità che le attività aziendali possano divergere dalla mission affidata dall'Ente
- Disposizioni interne: la presenza costante all'interno degli uffici dei responsabili delle diverse divisioni aziendali e l'elevato grado di condivisione del lavoro tra i dipendenti rende trasparente lo svolgimento delle attività aziendali. La gestione economica è affidata ad un funzionario della società appositamente autorizzato dal Consiglio di Amministrazione.

## Area finanziaria

- Liquidità: il Consiglio di Amministrazione svolge una permanente azione di monitoraggio sulla gestione economica e sulla situazione di liquidità, con la collaborazione del

# AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



responsabile dell'ufficio amministrativo, evitando il verificarsi di fabbisogni finanziari inattesi, la maturazione di penali, interessi di mora, e rischi di risoluzione di contratti.

## 4. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti all'art. 5.4 del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'Automobile Club Napoli inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere, eccezion fatta per fenomeni di carattere imprevisto, eccezionale e non programmabile, quali quelli ad esempio relativi all'attuale conflitto russo-ucraino, a quello medio-orientale ed alle conseguenze inflazionistiche che derivano.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI



***AUTOMOBILE CLUB NAPOLI GLOBAL SERVICE***

***S.r.l.***

***Soggetta al controllo analogo***

***dal socio unico***

***Automobile Club Napoli***

***Budget 2026***

(ex. art. 2435 bis c.c.)

***XXV Esercizio Sociale***

---

Società a responsabilità limitata unipersonale  
Sede legale: 80121 Napoli (NA) – Piazzale Tecchio 49/D  
Capitale sociale: EURO 90.000,00 int. sottoscritto e versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Napoli  
N° iscrizione, C.F. e P.I. n° 07932050631

<b>BUDGET ECONOMICO</b>	<b>2026</b>	<b>2025*</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	855.000	855.000
5) Altri ricavi e proventi		
- Vari	17.500	23.000
	17.500	23.000
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>872.500</b>	<b>878.000</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.000	6.000
7) Per servizi	272.109	274.279
8) Per godimento di beni di terzi	15.138	18.929
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	363.191	361.191
b) Oneri sociali	79.362	78.162
c) Trattamento di fine rapporto	46.340	45.000
e) Altri costi		
	488.893	484.353
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Amm.to delle imm.ni immateriali		
b) Amm.to delle imm.ni materiali	137	137
	137	137
14) Oneri diversi di gestione	46.810	51.210
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>828.087</b>	<b>834.908</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>44.413</b>	<b>43.092</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	30	30
	30	30
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	400	285
	400	285
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(370)</b>	<b>(255)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C)</b>	<b>44.043</b>	<b>42.837</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	40.857	38.969
b) Imposte differite		
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>3.186</b>	<b>3.868</b>

\*Assestato

## NOTA ANALITICA

Signori Soci,

il presente budget 2026 che sottoponiamo al Vs. esame ed alla Vs. attenzione evidenzia un utile di € 3.186, dopo aver effettuato ammortamenti per € 137.

Il budget costituisce il target di riferimento ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati conseguiti nel corso dell'esercizio rispetto agli obiettivi prefissati. L'analisi periodica degli scostamenti consente di individuarne le cause e di promuovere e attuare, con tempestività, eventuali azioni e interventi correttivi.

Il budget vincola l'azione societaria per quanto attiene agli obiettivi industriali, operativi ed economico-finanziari e costituisce lo strumento attraverso il quale viene fissato l'ammontare massimo e l'articolazione degli investimenti dell'esercizio.

Bisogna preliminarmente ricordare che dall'esercizio 2021, la ACN Global Service è l'unica società a fornire attività strumentali alla controllante A.C.Napoli, permettendo la realizzazione dell'obiettivo strategico di efficientare e migliorare i servizi offerti mediante una costante sinergia ed una maggiore produttività che determineranno una capacità economico finanziaria più elevata che sarà tutta riutilizzata a beneficio dell'Ente controllante e degli utenti.

La Società è attiva nell'ambito del settore del facility management, occupandosi della gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare della controllante Automobile Club Napoli e fornendo alla stessa controllante anche servizi amministrativi e di supporto alla Direzione dell'Ente oltre a quelli di assistenza e promozione dell'attività, servizi di assistenza normativo giuridica, gestione e sviluppo del sito internet, servizi giornalistici ed editoriali dal 2021.

La società, di natura strumentale per la realizzazione degli scopi sociali dell'Automobile Club Napoli, continuerà ad operare in house providing sulla base della convenzione, rinnovata per gli anni 2024/2026 con il proprio unico socio, l'A.C. Napoli, che esercita nei suoi confronti il cosiddetto “controllo analogo”.

La redazione del presente budget 2026 si basa su assunti di carattere oggettivo, sulla base delle indicazioni ricevute relativamente alla Convenzione 2024/2026 e su valutazioni del trend storico della società.

Gli assunti di carattere oggettivo si basano:

- Per la definizione dei ricavi sulla base della Convenzione, triennio 2024-2026, per lo svolgimento di servizi strumentali alla controllante AC Napoli
- Per la definizione dei costi gestionali sui contratti sottoscritti con i propri fornitori ed i consulenti della società
- Per la definizione dei costi del personale sulla base del contratto applicato e dei livelli di inquadramento del personale.
- La società non prevede investimenti di particolare rilievo.

Gli assunti residuali, relativi essenzialmente ai costi non strettamente funzionali alla attività, si sono basati essenzialmente sulla valutazione del trend storico.

Allegato alla presente relazione vi è il dettaglio della previsione dei ricavi e dei costi per l'annualità 2026, annualità 2025 e i risultati economici annualità 2024-2023-2022-2021-2020.

### **Assunti ricavi**

#### **Ricavi**

Per quanto concerne la parte dei ricavi la società ha rinnovato con la propria controllante Ac Napoli la Convenzione per il triennio 2024/2026, in continuità con

la Convenzione del triennio 2021/2023, mediante la quale sono affidati alla società tutte le attività strumentali alla AC Napoli per un corrispettivo complessivo previsto di € 855.000 che non varia dal 2022 nonostante il cospicuo aumento dei costi e la svalutazione della moneta.

I servizi previsti dalla Convenzione sono suddivisi in:

- A) servizi di segreteria, assistenza e promozione – urp e supporto, collaborazione con gli organi istituzionali dell'ente - servizi tecnico-ausiliari per i quali è previsto un corrispettivo annuo di € 198.000 oltre Iva
- B) gestione ufficio soci - riscossione tasse soci e ufficio sport/turismo, per i quali è previsto un corrispettivo annuo di € 52.000 oltre Iva
- C) contabilità, economato – cassa, ufficio personale, assistenza legale e contrattualistica, per i quali è previsto un corrispettivo annuo di € 126.000 oltre Iva
- D) tasse automobilistiche ed assistenza automobilistica, per i quali è previsto un corrispettivo annuo di € 285.000 oltre Iva
- E) servizi giornalistici ed editoriali, redazione ed edizione del periodico mondoauto per tutti i soci dell'ente, servizio di infomobilità radiofonico gr1 rai campania ondaverde viaggiare informati - redazione della rassegna stampa – sicurezza stradale, per i quali è previsto un corrispettivo annuo di € 98.000 oltre Iva;
- F) servizi manutentivi, pulizia locali, facchinaggio, servizio di prevenzione e protezione, redazione d.v.r./d.u.v.r.i. e sicurezza interferenziale (d.lgs. n. 81/2008 e s.m.i.), servizio di assistenza e controllo igienico-sanitario, per i quali è previsto un servizio annuo di € 96.000 oltre Iva.

### **Altri ricavi e proventi**

La determinazione degli altri ricavi ricomprende, per € 11.000, la stima dei ricavi per la raccolta pubblicitaria relativa al periodico Mondoauto e per € 6.500 il rimborso delle spese sostenute per la spedizione postale del periodico Mondoauto.

### **Assunti costi**

La determinazione delle principali voci di costo si basa essenzialmente sulla analisi dei contratti sottoscritti dalla società.

La principale voce di costo, essendo la società una strumentale della propria controllante è quella del personale.

La definizione del costo del lavoro 2026, pari ad € 488.893 si basa sul contratto di lavoro applicato, settore commercio Aziende del Terziario, che prevede 14 mensilità e sul livello di inquadramento dei 13 dipendenti della società.

Per quanto relativo ai costi per servizi, si è fatto riferimento ai contratti con i fornitori, ad esempio quello della pulizia e manutentivi, ai contratti con i consulenti contabili-fiscali-lavoro, all'incarico del revisore contabile, a quelli relativi ai servizi per la redazione del periodico Mondoauto.

Si è, inoltre, determinato il costo del C.d.A. sulla base della deliberazione societaria che ha determinato i relativi compensi sulla base delle decisioni assunte dall'ACI e dal Socio unico.

Per quanto relativo agli assunti dei costi gestionali si riportano di seguito le principali voci

### **7 - Costi per servizi**

**272.109**

Le voci più significative sono:

- costi per consulenze contabili, lavoro, sicurezza, altre per € 50.596;
- prestazioni occasionali per € 3.500
- costi per servizi di pulizia per € 18.223;
- compensi C.d.A., per € 80.000;
- compenso revisore per € 11.000;
- gestione separata INPS per € 12.800;
- Spese Mondoauto per € 53.730.

**8 – Costi per godimento beni di terzi 15.138**

La voce è relativa al canone di noleggio a lungo termine e l'eventuale proroga nel 2026 dell'autovettura in dotazione alla società per i servizi previsti in Convezione con l'Automobile Club Napoli e le voci accessorie relative a detto contratto di noleggio.

**9 - Costi del personale e accantonamento al T.F.R. 488.893**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. primo comma, n° 15 si specifica che l'organico aziendale, ripartito per categoria, è stato stimato costante rispetto all'esercizio 2024:

Organico	31/12/2026	31/12/2025	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Impiegati	13	13	0
Operai	0	0	0
Altri	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore Commercio, Aziende

del Terziario.

**10 - Ammortamenti e svalutazioni** **137**

La posta è relativa alle quote di ammortamento dell'esercizio. Si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. In particolare:

- Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali € 137.

**14 - Oneri diversi di gestione** **46.810**

Le voci comprende principalmente le voci omaggi soci ad A.C.N. per le attività associative e di promozione. (€ 32.600).

**20 - Imposta sul reddito d'esercizio**

Sono state stimate le imposte di competenza dell'esercizio, pari ad € 29.993 per l'Ires e € 10.864 per l'Irap.

**5) Proposta al Consiglio di Amministrazione**

Signori Consiglieri,

in relazione a quanto esposto, Vi invito a deliberare in merito all'approvazione del budget 2026 così come sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra attenzione.

Il budget 2026 è perfettamente coerente con gli obiettivi che la società si è prefissata di raggiungere, svolgendo la stessa servizi strumentali alla controllante AC Napoli. Per le Società *in house* il budget svolge funzione autorizzativa alla spesa nel senso che la società non può sostenere costi eccedenti il budget assegnato se non autorizzata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente  
Antonio Coppola

**ACN GLOBAL SERVICE SRL - BUDGET 2026**

	<b>budget 2026</b>	<b>budget 2025 as.to</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
RICAVI DA CONVENZIONE	<b>855.000</b>	<b>855.000</b>	<b>876.000</b>	<b>855.000</b>	<b>855.000</b>	<b>711.544</b>	<b>488.000</b>
ALTRI RICAVI	<b>17.500</b>	<b>23.000</b>	<b>19.609</b>	<b>19.864</b>	<b>20.865</b>	<b>44.343</b>	<b>12.610</b>
<b>COSTI</b>							
6) materie prime	<b>5.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.611</b>	<b>6.462</b>	<b>4.997</b>	<b>3.161</b>	<b>2.768</b>
7) per servizi	<b>272.109</b>	<b>274.279</b>	<b>289.972</b>	<b>267.689</b>	<b>269.949</b>	<b>254.949</b>	<b>225.703</b>
8) per godimento di beni di terzi	<b>15.138</b>	<b>18.929</b>	<b>18.922</b>	<b>20.023</b>	<b>16.079</b>	<b>15.749</b>	<b>19.817</b>
9) per il personale	<b>488.893</b>	<b>484.353</b>	<b>474.209</b>	<b>469.590</b>	<b>485.365</b>	<b>357.841</b>	<b>162.336</b>
a) salari e stipendi	363.191	361.191	359.658	358.434	341.091	259.061	116.076
b) oneri sociali	79.362	78.162	76.937	76.547	72.401	56.171	33.339
c) trattamento di fine rapporto - altri	46.340	45.000	37.614	34.609	71.873	42.609	12.921
e) altri							
10) ammortamenti e svalutazioni	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>4.068</b>	<b>4.068</b>	<b>4.007</b>	<b>3.946</b>
14) oneri diversi di gestione	<b>46.810</b>	<b>51.210</b>	<b>65.351</b>	<b>69.224</b>	<b>62.972</b>	<b>61.165</b>	<b>51.393</b>
Totale costi della produzione	<b>828.087</b>	<b>834.908</b>	<b>855.202</b>	<b>837.056</b>	<b>843.430</b>	<b>696.872</b>	<b>465.963</b>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	<b>44.413</b>	<b>43.092</b>	<b>40.407</b>	<b>37.808</b>	<b>32.435</b>	<b>59.015</b>	<b>34.647</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>							
16) altri proventi finanziari	30	30	28	22	29	280	296
17) interessi e altri oneri finanziari	400	285	399	385	388	285	326
Totale proventi e oneri finanziari	<b>- 370 -</b>	<b>- 255 -</b>	<b>- 371 -</b>	<b>- 363 -</b>	<b>- 359 -</b>	<b>- 5 -</b>	<b>- 30</b>
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	<b>44.043</b>	<b>42.837</b>	<b>40.036</b>	<b>37.445</b>	<b>32.076</b>	<b>59.010</b>	<b>34.617</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	<b>40.857</b>	<b>38.969</b>	<b>37.827</b>	<b>36.844</b>	<b>31.389</b>	<b>41.331</b>	<b>33.662</b>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	<b>3.186</b>	<b>3.868</b>	<b>2.209</b>	<b>601</b>	<b>687</b>	<b>17.679</b>	<b>955</b>